

海事人才願景與發展

邱韻如

chiuzoe@agcmt.com.tw





SHIPPING • TRUCKING • TERMINALS



散裝船類型依據船舶噸位可細分四類：

| 船型 比較 | 輕便型船 (Handy Size) | 超輕便極限型船 (Supramax) | 巴拿馬極限型船 (Panamax size) | 海岬型船 (Cape size) |
|------------|----------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------|
| 船舶 載重噸 | 28,000 | 52,454 | 74,000 | 172,000 |
| 船舶吃水 | 約9-10m | 約11-12m | 約13-14m | 約15-19m |
| 主要 載貨種類 | 貨量較小 如水泥與 石灰石等 | 貨量較小 如磷礦石 與鋁土等 | 煤炭、 穀物、 鐵礦砂等 | 鐵礦砂 煤炭 |
| 船舶 裝卸設備 | 大部分 自備吊桿 | 少部分 自備吊桿 | 少部分 自備吊桿 | 無 自備吊桿 |

中航人的挑戰

過去

4

- 1946年 成立於上海
- 1950年 遷台後積極拓展國際海運業務
- 1994年 台灣掛牌成為股票公開上市公司

現在

- 經營

- 海岬型散裝船船隊
- 貨櫃卡車運輸
- 貨櫃內陸倉儲
- 空運代理

願景

- 拓展至附加價值更高的海運相關業務
- 結合陸、空運輸、物流及資訊業務
- 精緻的一流國際運籌企業



主要營業項目

- 經營國際大宗物資運輸業務、船舶管理以及船舶租賃等
- 目前擁有船隊

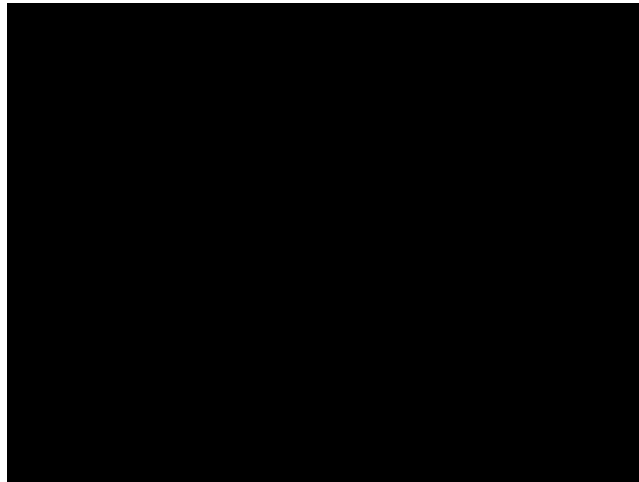
| 船名 | 年份 | 船籍 | 船級 | 噸載重位 | 吃水(米) |
|------------------|---------|-----|-----|---------|-------|
| 中華和平 | 2005 | 香港 | ABS | 174,413 | 18.1 |
| 中華富進 | 2006 | 香港 | ABS | 174,322 | 18.1 |
| 中華榮耀 | 2009 | 香港 | ABS | 177,856 | 18.3 |
| 中華光輝 | 2011 | 香港 | ABS | 203,028 | 18.1 |
| 中華鴻運 | 2012 | 香港 | ABS | 203,028 | 18.1 |
| 中華先鋒 | 2012 | 香港 | ABS | 206,079 | 18.49 |
| 中華偉運 | 2013 | 新加坡 | ABS | 206,061 | 18.49 |
| China Harmony | 2016/Q1 | 香港 | ABS | 180,000 | 18.1 |
| China Enterprise | 2016/Q1 | 新加坡 | | 208,000 | |
| China Honour | 2016/Q3 | 香港 | | 180,000 | |



CHINA HARMONY 中華和諧



翻轉未來



中航人的文化

優雅 尊重 擔當 深入 傳承

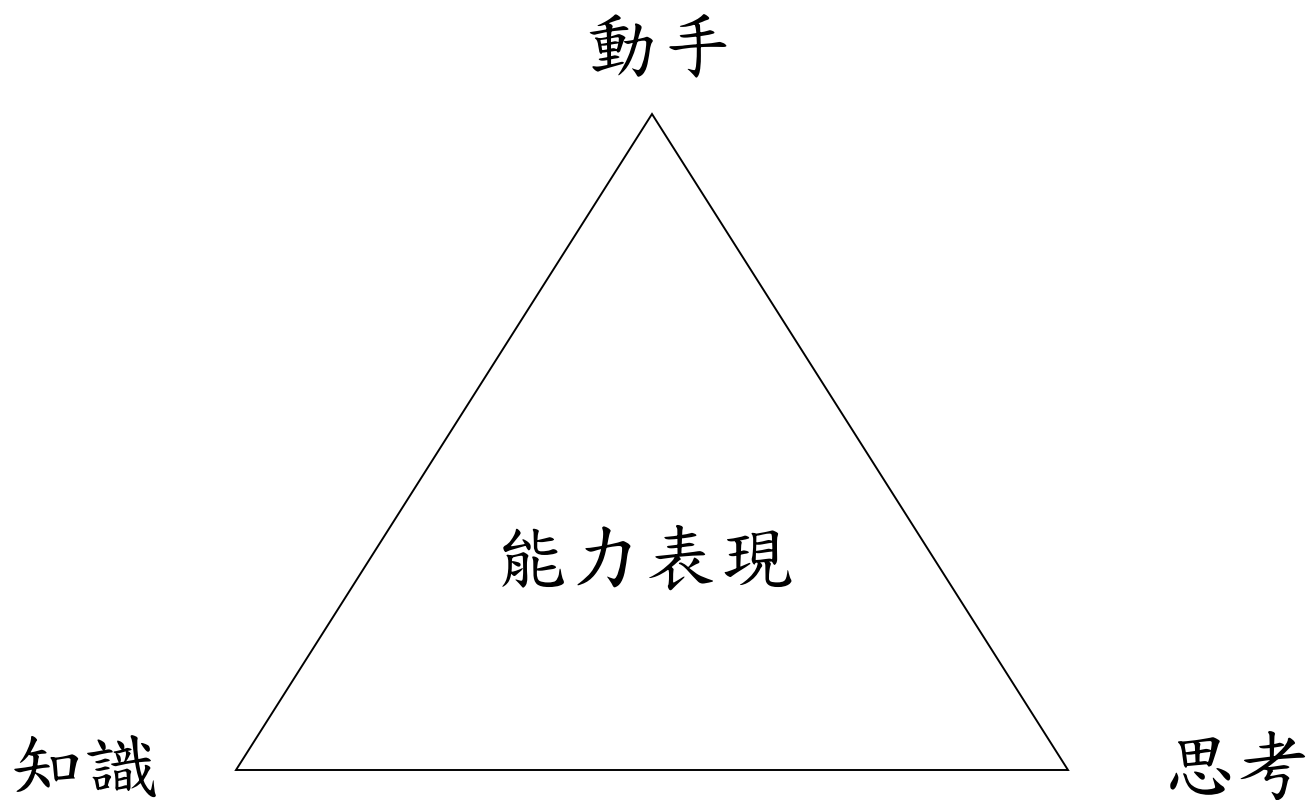


如何做個好船員？

- 自我期許
- 公司要求
- 家庭讚賞
- 回饋母校

能力表現與學習

11



自我期許 - 我要做個好船員

1. 學養：學識 + 修養
2. 技術：學校養成 + 船上經驗
3. 體能：合格船員體檢證明
4. 意願：決心上船 + 家屬支持

學養 + 技術 + 體能 + 意願 = 好船員



自我期許 – 我要做個好船員

學養：

1. 基礎：中文, 英文, 物理化學, 數學...等
2. 駕駛專業：航海, 船藝, 船舶管理
3. 輪機專業：主機, 輔機, 輪機管理
4. 處世：高道德標準 – 好人
5. 思考模式：12字箴言

大事 v.s. 小事

先做 v.s. 後做

該做 v.s. 勿做



自我期許 – 我要做個好船員

技術：

1. 在校：各科技能課程及證書
2. 在船：所學各項技術
3. 休假：加強某些專業技能



實習生教材

15

- 本國籍交通部指定
ISF授權船長工會翻譯
 - ▣ 操作級甲板實習生紀錄簿
 - ▣ 操作級輪機實習生紀錄簿
- 大陸籍海事局編印
 - ▣ 操作級甲板實習生紀錄簿
 - ▣ 操作級輪機實習生紀錄簿



實習生派船前講習(一)

中國航運股份有限公司

實習生在船訓練指南

[申請操作級航行員/輪機員適任證書實習生]

Dino Chu
2011/12/26

修訂紀錄：2011.05.19 (紅色字體)
2011.05.24 (藍色字體)
2011.12.26 (將中航船隊通函 SerialNo. 2011-001 文字納入)

簡述

1. 本指南由船員組編製經船管處副總核定後實施，修訂時亦同
2. IMO 出版操作級船員課程指南中明列操作級船員應提供的功能，以及
3. ISF 出版申請操作級船員適任證書之船上訓練紀錄簿的課目大綱、評量重點以及指導員的簽證規定；
4. 船方指導員與實習生共同遵循的訓練規則以及實習生在船應遵守的生活常規。

頁 2 / 13
初版

錄

| | |
|-----------------|----|
| 前言 | 3 |
| 目的 | 3 |
| 實習生派船政策 | 3 |
| 津貼與福利 | 4 |
| 生活常規 | 4 |
| 5.1. 食 | 4 |
| 5.2. 衣 | 4 |
| 5.3. 住 | 4 |
| 5.4. 行 | 5 |
| 訓練大綱與課目 | 5 |
| 訓練計畫的執行 | 8 |
| 船上指導員 | 9 |
| 公司輔導員 | 9 |
| 支援與協助 | 10 |
| 辦公室的申訴指定人 | 10 |
| Q & A | 13 |

1. 僅本國籍實習生
2. 確定登船日前一週在公司個別進行一天

頁 3 / 13
初版

前言

人的傳統精神與企業文化：

優雅、尊重、擔當、深入、傳承

的實習生將是明日的船長或輪機長，甚至是公司的經理人，培育海事人是中航落實企業社會責任的具體行動。

生在船期間應把握機會按「船上訓練紀錄簿」認真學習，船上及公司同協助實習生迅速融入船上的團隊，也藉由嚴格的督導及考核，培育合格有氣質的船副及管輪。

實習生的訓練除了海上專業技術外，也是對日後適任各行業主管之「管領導、統御」的訓練。

實習係青年學子踏入社會與進入職業生涯的第一步也是重要的一步，因實習生報到的那一刻起，中航全體同仁都有義務在工作技藝與生活倫理予每位實習生充分的關照。

地，實習生應視每位船員均為其求教與學習的對象，任何課目均應虛心並反覆思考，務必熟練操作並深入瞭解其原理與法規依據，在離船時不工作技藝上有所成長，並對中航的傳統精神與企業文化留下深刻的印

目的

此指南係為

- 協助實習生能迅速融入船上的工作團隊；
- 船上擔任指導員的同仁能瞭解「船上訓練紀錄簿」中各課目的見學內容大綱；
- 指導員能客觀地評量實習生各課目的見學成效，並在鑑定符合適任規定後負責任的簽署。

實習生派船政策

實習生在派船前必須完成求生、滅火、急救與人員安全與社會責任四項在岸基本訓練；

每安排一位實習生，公司及船上都要付出極大的資源，公司將只提供實習機會給願意投入海運事業的人，故只接受願一次在船連續 12 個月之實習生，實習生為甲級船員，故在船生活習慣訓練有較嚴謹之要求。

實習生派船前講習(二)

實習紀錄簿使用說明

| 操 作 級 航 行 員 | 操 作 級 輪 機 員 | 操 作 級 航 行 員 | 操 作 級 輪 機 員 |
|---|-------------|---|--|
| 共同課目：安全熟悉訓練 <ul style="list-style-type: none">- 能夠與船員就基本安全事務作溝通- 瞭解發現人員落水、煙霧或失火及聽到火警或棄船警報時應採取的行動- 能夠前往召集站、登艇位置及緊急逃生路線；救生背心放置位置與正確穿著；遇到意外立即採取緊急醫療處置；開關防火門、水密門。 安全作業熟悉 <ul style="list-style-type: none">- 當值程序與佈署- 安全及應變程序- 環保作業程序 | | 專長 1：航海(操作級) 專長 2：貨物作業(操作級) 專長 3：船舶作業管理與人員照顧(操作級) | 專長 1：輪機工程(操作級) 專長 2：電機電子與控制工程(操作級) 專長 3：維修保養(操作級) 專長 4：船舶作業管理與人員照顧(操作級) |
| 共同課目：認識本船 <ul style="list-style-type: none">- 船舶基本數據- 設備<ul style="list-style-type: none">➢ 主機➢ 繫泊➢ 求生、滅火➢ 貨物裝卸以及➢ 航海與通訊 | | 共同課目：船舶作業管理與人員照顧 <ol style="list-style-type: none">1. 確保作業符合防止污染要求2. 維持船舶的適航性3. 防火、防堵火勢及滅火4. 操作救生設備5. 船上醫療急救6. 監視作業符合法規 | |

船上實習計畫與分工

| 訓練階段 | 航行實習生 | | 機艙實習生 | |
|---------|-------|---|-------|--|
| | 指導員 | 訓練重點 | 指導員 | 訓練重點 |
| 1-13 週 | 水手長 | <ul style="list-style-type: none"> - 接送領港 - 甲板除鏽保養 - 靠泊時繫纜操作 - 裝卸貨設備操作 - 艙底水測量 - 在港靠泊梯口當值 | 銅 匠 | <ul style="list-style-type: none"> - 工作安全守則 - 手工具使用 - 鉗工與車床實作 - 切割與燒焊 - 機艙清潔 |
| 14-26 週 | 三 副 | <ul style="list-style-type: none"> - 航行當值(8-12) - 靠泊駕駛台當值 - 航海日誌登錄 - 求生滅火與安全設備的檢查與保養 - 安全操演的準備 - 裝卸貨的當值 | 三管輪 | <ul style="list-style-type: none"> - 機艙當值 - 管路系統熟悉 - 馬達與泵浦的拆檢 - 淨油機保養維修 - 撥油與油料管理 - 料配件的申請 |
| 27-39 週 | 二 副 | <ul style="list-style-type: none"> - 航行當值(0-4) - 靠泊駕駛艙當值 - 操舵 - 航次與航程計畫 - 航儀及通訊設備使用、檢查與保養 | 二管輪 | <ul style="list-style-type: none"> - 機艙當值 - 發電機及控制系統操作保養與修理 - 輔鍋爐及控制系統操作與維修 - 緊急發電機與控制系統操作與維修 - 料備件庫存管理 |
| 40-52 週 | 大 副 | <ul style="list-style-type: none"> - 航行當值(4-8) - 靠泊駕駛艙當值 - 貨物裝載計畫 - 貨物裝卸計畫 - 安全管理 | 大管輪 | <ul style="list-style-type: none"> - 機艙當值 - 主機性能檢測 - 主機的保養維修 - 主機控制系統認識 - 機艙管理 |

船上訓練紀錄簿填寫

19

專長：輪機工程（操作級）Function: Marine Engineering at the Operational Level

| 項次 Ref No. | 訓練 Training | 評估標準 Criteria for Evaluation | 適任證明 Competence Demonstrated |
|------------------|--|--|--|
| 1. | 適任能力：使用適當的工具進行船上典型的裝配及修理工作 Competence: Use appropriate tools for fabrication and repair Operations typically performed on ships | | 指派之訓練員/評鑑員 (簽名/日期) Designated Training Officer/In Service Assessor (Initials/Date) |
| 1.1 | 選用機器及設備所需之特定工具 Select and use special tools for work on machinery and equipment | 依照指示、手冊及安全工作習慣選用正確的工具 Correct tools are chosen and used in Accordance with instructions, manuals and safe working practice. | |

在下面空格中，填入修好的機器或設備，或協助修理所使用的特定工具，包括拆卸、檢查、修理及重新裝配等工作。

。完成修理至少需要使用的工具：液壓工具、軸承拉出器、扭矩扳手及焊接工具等。操作級之保養、維修的專業項目中（參閱 54 頁），也有同式表格填寫

In the box below list the machinery or equipment on which you have carried out repairs, or assisted in repairs with others, showing the special tools used. This includes dismantling, inspection, repair and re-assembly work. As a minimum carry out repairs requiring use of : hydraulic tools, bearing pullers, torque wrench and welding equipment.

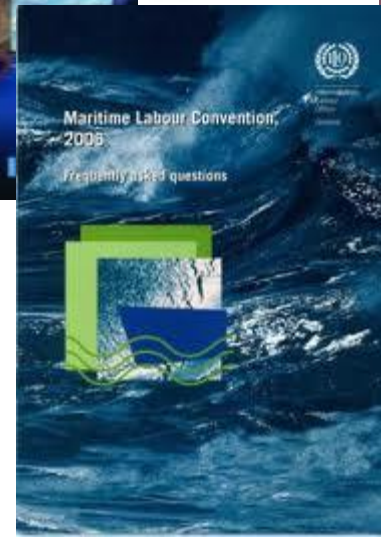
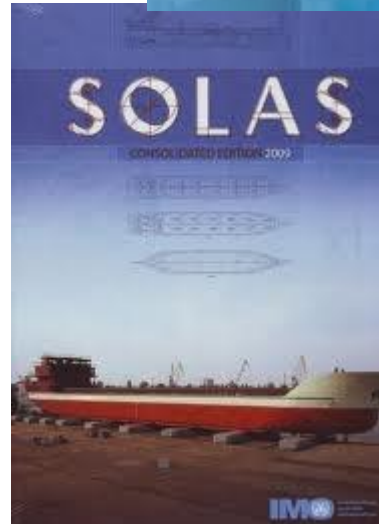
The tasks that you complete for the function Maintenance and Repair at the Operational Level (see Page 54) may also give you opportunities to complete this table.

| 項次 Ref No. | 修理的機器或設備 Machinery or Equipment Repaired | 使用的特定工具 Special Tools Used | 完成施訓指導員/講師 (簽名/日期) Task Completed Supervising Officer/Instructor (Date/Initials) | 建議改進事項 Advice on Areas for Improvement | 完成施訓指導員/講師 (簽名/日期) Task Completed Supervising Officer/ Instructor (Date/Initials) |
|------------------|---|-------------------------------|---|---|--|
| .1 | | | | | |
| .2 | | | | | |
| .3 | | | | | |
| .4 | | | | | |
| .5 | | | | | |
| .6 | | | | | |
| .7 | | | | | |
| .8 | | | | | |
| .9 | | | | | |
| .10 | | | | | |

Rules & Regulation

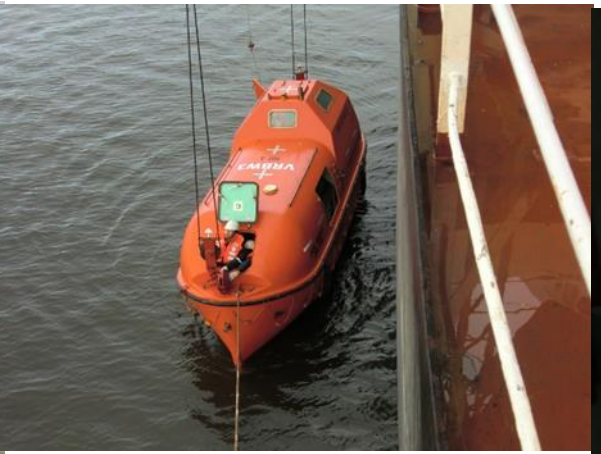
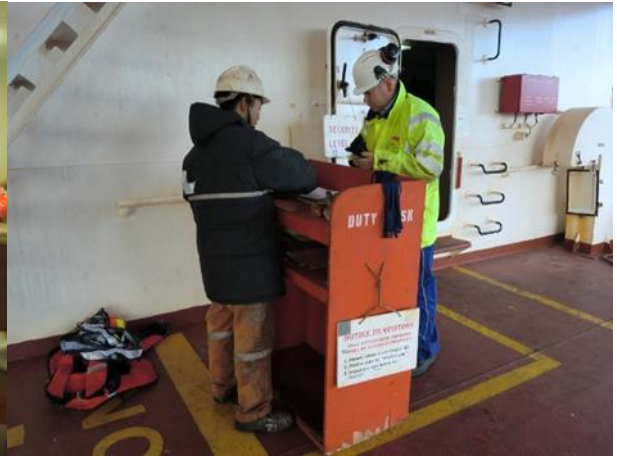
21

- SOLAS
 - ▣ COLREG
 - ▣ LSA
 - ▣ ISM
 - ▣ ISPS
- MARPOL
- STCW
- MLC



Port State Control - PSCO





主配電盤功能測試



應急發電機啟動與配電測試



自我期許 – 我要做個好船員

意願：在船期間

1. 做多久？ 2年？ 5年？ 10年？
2. 做多高？ 船長？ 輪機長？
3. 賺多少？ 新台幣 2,000 萬？
4. 為日後岸上工作準備？



自我期許 - 我要做個好船員

□ 船員生涯 : 十五年 22~37歲

| | | | |
|--------|------|----|---|
| 實習生 | : 一年 | 23 | 歲 |
| 三副、三管輪 | : 二年 | 26 | 歲 |
| 二副、二管輪 | : 二年 | 29 | 歲 |
| 大副、大管輪 | : 三年 | 33 | 歲 |
| 船長、輪機長 | : 三年 | 37 | 歲 |

在船工作年 11年 + 休假 4 年 = 15年

□ 陸上就業 : 27年 (65歲-38歲)

退休享受 : 20年 (85歲-66歲)

人的一生活 : 22+15+27+20 = 85歲



自我期許 – 我要做個好船員

實習生做滿 : 一年 改為岸上工作

三副、三管輪做滿 : 二年 改為岸上工作

二副、二管輪做滿 : 二年 改為岸上工作

大副、大管輪做滿 : 三年 改為岸上工作

船長、輪機長做滿 : 三年 改為岸上工作

做完 船長 / 輪機長 再從事岸勤管理較有利

1. 公司肯定 : 智慧 ; 勇氣 ; 能力

2. 日後潛能 : 核薪 ; 加薪 ; 升遷

– 總經理

自我期許－賺多少?(HKG旗)

實存 新台幣 11,040,000 ?

可能嗎?

1. 三副/管 : TWD 120,000 /月 * 24 個月 = TWD 2,880,000
2. 二副/管 : TWD 140,000 /月 * 24 個月 = TWD 3,360,000
3. 大副/管 : TWD 200,000 /月 * 36 個月 = TWD 7,200,000
4. 船長/輪機長 : TWD 260,000 /月 * 36 個月 = TWD 9,360,000

在船薪資合計 : TWD 22,800,000

新台幣 22,800,000 X 50% = **實存 11,400,000**



實習完成

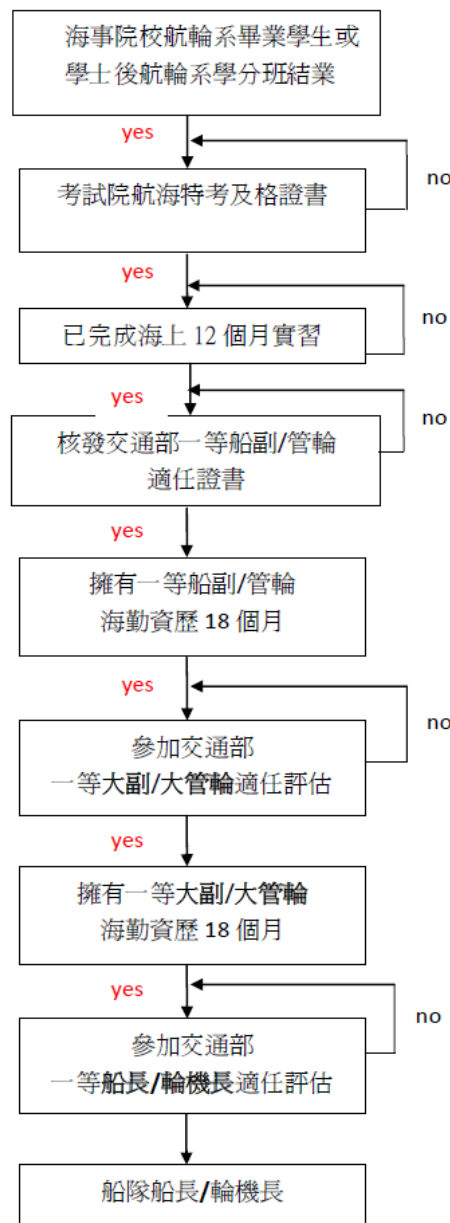
千萬富翁不是夢

海上工作 11 年
2,280 萬的夢想

第一桶金
@12 萬*24 個月=288 萬

第二桶金
@20 萬*36 個月=720 萬

第三桶金
@26 萬*36 個月=936 萬



自我期許 – 岸上工作等著你

- 航運公司、貨運承攬公司等
- 港務局、碼頭管理公司、引水人等
- 陸上貨運公司、交通公司等
- 貨物倉儲公司、貨物集散站公司
- 保險公司
- 船舶檢驗機構：CR、ABS、LR
- 造船公司、機器製造商
- 各海事院校、一般學校
- 其他各行各業



公司要求 – 要好船員

1. 公司目標：順利營運、業務擴展
2. 個人目標：生涯規劃、家庭成長

公司目標 + 個人目標 = 好船員



公司目標

1. 完成公司船舶營運計劃 – **安全第一**
2. 公司以營利為目的 – 賺錢
3. 公司責任：營運管理、股東、銀行、客戶、船員、港口、環境保護等
4. 培養優秀船員：協助海事院校、訓練中心、公司自訓
5. 法令遵守：國際法規、國內法規、公司規章
6. 擴展業務：永續經營

幫助公司完成目標 = 好船員

家庭讚賞

1. 做個好子弟：好國民
2. 家庭：公司 - 內外兼顧
3. 立業：成家
4. 妻子是自己選的 - 好好愛護她
5. 金錢分配：妻兒、父母、自己
6. 公司利益為重 - 完成合約
7. 穩定收入 - 家庭經濟計劃
8. 勿張揚;勿洩露身份 - 家人、個人都要注意

人是陸上動物 - 回到岸上工作



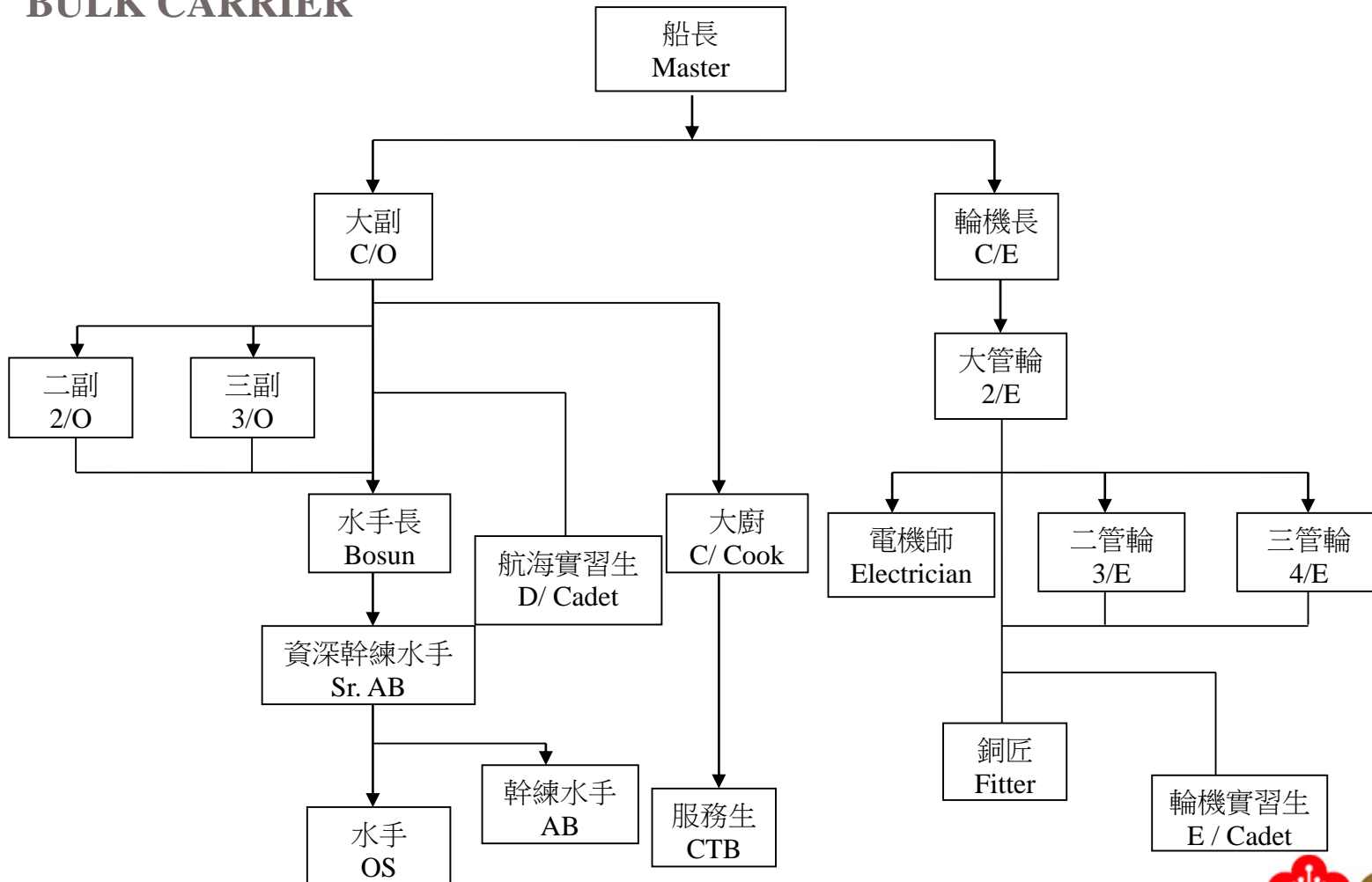
工作環境

- 遠離家園
- 快速累積第一桶金



船舶人員配備組織圖

BULK CARRIER



中航津貼與福利

- 實習生在船期間適用本公司「船員薪津手冊」規定。
在船期間實習生列入船員名單由公司通知船東互保協會

船員福利：

Stand by pay 、合約獎金、KPI獎金、年資獎金

岸勤福利：

員工旅遊、員工教育訓練、生日禮物、節慶禮物、社團活動、
業績獎金、享勞健保、週休二日、做滿一年特休7天、員工退休金、
國內外出差交通補助、勞退新制、團保、三節獎金

□ 船舶管理

聯絡人：台北市10051濟南路1段15號9樓

電話：+886 (0) 2 2397 6605

傳真：+886 (0) 2 2393 1775

電子郵件：smd@agcmt.com.tw

□ 海運業務船隊管理

聯絡人：台北市10051濟南路1段15號9樓

電話：+886 (0) 2 2397 6670


傳真：+886 (0) 2 2356 8085

電子郵件：biz@agcmt.com.tw

有決心的歡迎加入我們的團隊~







並不是每個人都能成為名人，
但每個人都有機會成為偉大的人。
偉大與否，取決於你是否服務他人。

出自：金恩博士(Martin Luther King, Jr.，1929~1968)~黑人民權領袖